

	Strateginen tavoite	Strateginen toimenpide vuosille 2024	Mittari	Tavoitetila 2024	Toteutuma 2024	Vastuuyksikkö
Elinvoimainen Oulainen Yleishallinto						
	Tasapainoinen talous on kaiken päätöksenteon taustalla	Vahva Oulainen -toimenpideohjelma 2024 Talousarvio	Taseen ylijäämä Investoinnit	Taseen ylijäämä 200.000 € Investoinnit max. 1 milj. €/vuosi		Kaupunginhallitus
	Yrittäjyyden toimintaedellytysten parantaminen	Elinkeinopalveluiden uudistaminen	Uusien yritysten määrä sekä sijoitus Suomen Yrittäjien Kuntabarometrissa	Pohjois-Pohjanmaan alueella kuntabarometrin tavoitteena sijaluvulle 3		Kaupunginhallitus/Elinkeino- ja työllisyysjaosto
	Yrittäjyyden toimintaedellytysten parantaminen	Yritysvaikutusten arvioinnin huomioiminen päätöksenteossa	Yritysvaikutusten arvontien lukumäärä	Huomioidaan päätöksenteossa tarpeen mukaan		Kaikki toimitukset
	Asukasmäärän ja työpaikkamäärän ml. kansainvälisyyden lisääminen	Asukasmäärän ja työpaikkojen lisääminen	Asukasmäärä ,Työpaikkojen määrä	Ulkomaalaistaustaisten osuus 0,3%, työpaikkojen määrä		Kaupunginhallitus/Elinkeino- ja työllisyysjaosto
	Yrittäjyyden toimintaedellytysten parantaminen & Kaupungin elinvoimaisuuden parantaminen	Yhteistyön tiivistäminen elinkeinopalveluiden työnantajien ja verkostojen kanssa	Työttömyysaste, palkka- ja starttirahapäätösten määrä, asiakasmäärät, osallistujamäärät	työttömyysaste 7,5%, palkkatukipäätökset 50 kpl, starttirahapäätökset 15-20 kpl, asiakasmäärä 100/virkailija, osallistujamäärä (infot, mätsit, rekrytapahtumat) 120		Kaupunginhallitus/Elinkeino- ja työllisyysjaosto
Sivistyslautakunta						
	Yrittäjyyden toimintaedellytysten parantaminen	Varhaiskasvatuspalvelut järjestetään monituottajamallilla, joka mahdollistaa yksityisen yrittäjyyden	Yksityisen varhaiskasvatuksen palveluseteli ja yksityisen hoidon tuen lukuäärä 15-25 %	Laajennetaan yksityisen varhaiskasvatuksen määrää mahdollistamalla palvelusetelillä toimisen. Selvitetään paluuta ostopalveluun.		Sivistyslautakunta, varhaiskasvatus
	Kaupungin elinvoimaisuuden parantaminen	Edistetään toisen asteen yhdistelmätutkinto- ja korkea-asteopiskelua oppilaitos- ja työelämä yhteistyötä	Yhdistelmätutkintojen lukumäärä, työelämään tutustumisen lukumäärä, korkea-asteopintojen suorittaminen opintojen ohessa	Yhdistelmätutkintoja 10 kpl. Työelämään tutustumisen lukumäärä yksi vuosikurssi.		Sivistyslautakunta
Hyvinvointilautakunta						
	Kaupungin elinvoimaisuuden parantaminen	Uusi moniammatillinen sisäinen ja ulkoinen yhteistyö käynnistyy	Laadittu Hyvinvoinninvuosikello, Talousarvio ja toimintojen seuranta, raportointi ja arviointi.	Toimivat ja taloudelliset uudet toimintamallit. Monipuolistettu resurssipohja palvelujen yhteistuotannossa. Hyvinvointipalvelut ovat sekä aktiivisia palvelujen tarjoajia ja ostajia että yhteistyöntekijöitä.		Hyvinvointilautakunta
	Kaupungin elinvoimaisuuden parantaminen	Oulaisten musiikkiviikkojen järjestäminen yhteistyökumppanien kanssa	Kävijä- ja konserttimäärät	Kävijöitä 3000, nettotulos positiivinen		Hyvinvointilautakunta
	Veto- ja pitovoiman kasvattaminen	Toimintaympäristöjen kehittäminen osana eri verkostoja ja hankkeita; Palvelujen kehittäminen hankerahoitusten avulla;	Hyvinvointitoimialalle saatava hankerahoituksen määrä (€); toteutuneet yhteistyöverkostot (kpl).	Hyvinvointitoimialalla haetaan ja saadaan erilaisia ulkoisia rahoituksia.Luovien ja hyvinvointialojen elinkeinosuunnitelma laadittu.		Hyvinvointilautakunta
	Asukasmäärän ja työpaikkamäärän ml. Kansainvälisyyden lisääminen.	Kulttuurisen vuorovaikutuksen ja kansainvälisen toiminnan edistäminen kaikilla palveluilla	kansainvälisyys Hankkeet (kpl) ja kansainvälisyystoimintaan osallistuneiden määrä (kpl)	Kansainvälisyystoiminta käynnistynyt		Hyvinvointilautakunta
Tekninen toimi						
	Tasapainoinen talous on kaiken päätöksenteon taustalla	Budjettikuri	Budjetin toteutuminen	Pysytään budjetissa ± 5 % toimintakatteesta		Tekninen lautakunta
		Rakennuskannan vähentäminen kaupungin omistuksesta	Poistettu epätaloudellisia rakennuksia kaupungin omistuksesta	3 kpl		Tekninen lautakunta
		Jätevesilaitoksen tuottojen riittävyys	Tuotot kattavat kulut	Tuottojen avulla voidaan tehdä poistoja ylimääräisenä 100 000 €		Viemäriiikelaitos
	Veto- ja pitovoiman kasvattaminen	Kaupungin oma rakentaminen tukee veto- ja pitovoiman kasvattamista	Suunnitelma keskusta-alueesta valmis junaradan länsipuoleiselta osalta	Keskusta-alueesta on suunnitelma valmiina Oulas korttelin osalta		Tekninen lautakunta
	Kaupungin elinvoimaisuuden parantaminen	Jätevesijärjestelmän uusiminen	Jätevedenpuhdistamo valmis	Uusi jätevedenpuhdistamorakennus on valmistunut		Viemäriiikelaitos

Strateginen tavoite		Strateginen toimenpide vuosille 2024 -2025		Mittari	Tavoitetila 2024	Toteutuma 2024	Vastuuyksikkö
Hyvinvoiva Oulainen							
Yleishallinto							
	Kuntalaislähtöiset palvelut ja investoinnit palveluihin & Eriarvoisuuden vähentäminen	Työllisyyspalvelukeskus Portti on avoinna kaikille, Portin asiakaspalveluun panostaminen, maahanmuuttajien palveluiden kehittäminen, asiakkaiden osallistaminen toiminnan kehittämiseen	Asiakastytyväisyys-kyselyt	Portin toiminnan kehittäminen edelleen			Kaupunginhallitus / Elinkeino- ja työllisyysjaosto
	Osallisuus ja yhteistyö kuntalaisten, järjestöjen ja sidosryhmien kanssa	Tietoisuuden lisääminen päätöksenteosta, vaikuttamismahdollisuuksista, osallistumismahdollisuuksista, kaupungin palveluista, toiminnasta ja tapahtumista	Some-julkaisujen kattavuus, erilaiset kyselyt	Viestinnän tavoitettavuuden parantaminen, kuntalaiskyselyn toteuttaminen			Kaupunginhallitus
	Kaupungin henkilöstön työhyvinvoinnin ylläpitäminen ja kehittäminen	Työhyvinvointiin panostaminen, sairauspoissaolojen vähentäminen	Työhyvinvointikysely, sairauspoissaolo-päivien määrän väheneminen	Työhyvinvointikyselyn toteuttaminen, sairauspoissaolopäivien vähentyminen 3 pvä/hlö/vuosi			Kaupunginhallitus
Sivistystoimi							
	Kuntalaislähtöiset palvelut	Kolme toimivaa ja terveellistä päiväkotia	Päiväkotien mittarina käyttöaste	Päiväkodit saadaan käyttöön ja täyttöasteet 90%			Sivistyslautakunta / Varhaiskasvatus
	Kuntalaislähtöiset palvelut	Nykyisten opetusresurssien turvaaminen	Tunti-kehiksen ja henkilökunnan määrä oppilaskohtaisesti	Opetuksen resurssit oppilasta kohden samalla tasolla			Sivistyslautakunta
	Liikunta- ja kulttuuripalveluihin panostaminen	Hyvinvoiva koulu -monialaisen oppimiskokonaisuuden toteuttaminen peruskouluilla	Kouluterveyskysely, Oppilaskuntatoiminta, Move-testit, Yhteisöllinen opiskeluhoito	Yhteisöllinen, osallistava ja hyvinvointia tukeva toimintakulttuuri			Rehtorit, koulunjohtajat
	Kuntalaislähtöiset palvelut, eriarvoisuuden vähentäminen	Oppimisen tuen kehittäminen	Erytispettajien lukumäärä, tuntiopetuksen tuntimäärä / oppilas				Sivistyslautakunta
	Kuntalaislähtöiset palvelut, eriarvoisuuden vähentäminen	Jokainen nuori jatkaa opiskelua peruskoulun jälkeen ilman erityisiä toimenpiteitä	Päättötodituksen saaneet oppilaat 100%, jatko-opiskelupaikka valmistumisen jälkeen 100%	Yhteistyön tiivistäminen lukion, JEDUn ja muiden koulutuksen järjestäjien kanssa			Sivistyslautakunta
	Kuntalaislähtöiset palvelut, eriarvoisuuden vähentäminen	YO-kirjoitusten tulokset, keskeyttämisprosentti	Tulokset yli valtakunnan keskiarvon, keskeyttämisprosentti alle 10%				Sivistyslautakunta
	Kuntalaislähtöiset palvelut	Kehitetään koulujen ja varhaiskasvatus yksiköiden toimintakulttuuria jaettua johtajuutta vahvistamalla. Yksiköiden henkilökuntaa osallistetaan kehittämään toimintakulttuuria	Johtajien jaettu johtajuus ja työnjako				Sivistyslautakunta
	Kuntalaislähtöiset palvelut	Varhaiskasvatuksen, esi- ja perusopetuksen ja lukion henkilökunnan pätevyudet. Virka/toimirakenne vastaa tarvetta ja kaikissa tehtävissä pätevät henkilöt	Virkojen lukumäärä ja pätevyysaste	90% täytetty pätevilla henkilöillä			Sivistyslautakunta
Hyvinvointilautakunta							
	Kuntalaislähtöiset palvelut	Turvataan hyvätasoiset ja monipuoliset hyvinvointipalvelut Oulaisissa; toiminnan keskiössä kuntalainen; Kansalaistoiminnan edistäminen järjestöyhteistyötä kehittämällä; Paikallista identiteettiä tukeva ja kehittävä toiminta (osallistavat tapahtumat)	Hyvinvointipalvelujen käyttäjämäärät ja tapahtumien määrä/ osallistajat; Palvelupisteiden käyttömäärät; Hyvinvointipalvelujen jakamat toiminta- ja kohdeavustukset (€); Kumppanuussopimukset yhdistysten ja yritysten kanssa (kpl)	Kuullaan kuntalaista. Hyvinvointipalvelut mahdollistavat virikkeisen, liikkuvan, luovan ja lukevan elämäntavan erilaisilla työmuodoilla; Hyvinvointipalvelut tukevat kuntalaisten kokonaisvaltaista hyvinvointia ennaltaehkäisevästi.			Hyvinvointilautakunta

Strateginen tavoite		Strateginen toimenpide vuosille 2024 -2025		Mittari	Tavoitetila 2024	Toteutuma 2024	Vastuuyksikkö
	Liikunta, nuoriso- ja kulttuuripalveluihin panostaminen	Hyvinvointitoimialan määrärahojen kasvattaminen ja ennaltaehkäiseviin palveluihin panostaminen: mahdollisuuksien varmistaminen taide-, kulttuuri- nuoriso ja liikuntakasvatuksessa; riittävät henkilöstöresurssit;	Talousarviomäärärahojen kasvu (€) Liikunnan ja kulttuurin TEA-viisarin lukemat; Kouluterveyskyselyn ja harrastekyselyn tulokset; Vuosittaisen Hyvinvointikortin indikaattoreiden seuranta; Jokihelmen ja Musiikkiopiston opetusten osallistujamäärät	Hyvinvointitoimialan tuottamien palveluiden panostuksen vaikuttavuuden arviointi. Elinikäisen oppimisen ja ammattitaidon omaehtoisen kehittämisen tukeminen; Joka lapsella yksi harrastus		Hyvinvointilautakunta	
	Eriarvoisuuden vähentäminen	Edistetään palveluiden ja tilojen yhdenvertaista saatavuutta ja monipuolista käyttöä; Otamme käyttöön uusia osallisuutta tukevia toimintamalleja; Mahdollistetaan osallistumaan luovaan toimintaan. Harrastamisen Suomen mallin toteutus; Opastava asiakaspalvelu, tehokas kauko- ja tietopalvelu sekä uudistuva kirjastokokoelma	Harrastamisen Suomen mallin kerhojen määrä/osallistujat; Olotilan kävijämäärän vuosittainen seuranta Avoimiin tapahtumiin osallistuneiden määrä; Kirjaston asiakaspalvelun aukiolon määrä ja Kirjaston omatoimijain aukiolon määrä	Hyvinvointipalvelut vähentävät yhteiskunnallista epätasa-arvoisuutta.Ihmiset kohtaavat julkisissa tiloissa ja tapahtumissa; Tasa-arvoinen Oulainen; Hyvinvointipalvelut mahdollistavat kaikille tasavertaiset mahdollisuudet osallistua ja kehittää tietoaan ja taitojaan.		Hyvinvointilautakunta	
Tekninen toimi							
Viihtyisä Oulainen	Liikunta- ja kulttuuripaikkoihin panostaminen	Väinölan teatterialueen rakentaminen	Alue valmis	Näyttämö rakennettu		Tekninen lautakunta	
		Yhdyslatu pururadalta - Honkamajalle korjataan	Latualue korjattu	vähintään 50 % latualueesta korjattu		Tekninen lautakunta	
	Monipuoliset kaava- ja tonttisuunnitelmat	Rakennetaan Bränderin kadun kaava-alue	Rakennettu valmiiksi ilman lopullista tiepäällystystä	Viemäri-, vesijohto ja sähkövalmiudet kaikilla tonteilla.		Tekninen lautakunta	
		Uusia kaava-ehdotuksia, ei sisällä tuulivoimakaavoja	Uusi kaavaehdotuksia vireillä 4 kpl	Uusia alustavia ehdotuksia 2 kpl		Tekninen lautakunta	
	Kuntalaislähtöiset palvelut ja investoinnit	Teknisen toimen palautelaatikko	Järjestelmä otettu käyttöön	Järjestelmä on suunniteltu ja tilattu.		Tekninen lautakunta / Viemäriiikelaite	
Yleishallinto							
Kaupunkikeskustan sekä vesistöalueiden viihtyisyyden parantaminen & Kaupungin elinvoimaisuuden parantaminen	Kaupungin keskustan kehittämisprojekti (Oulas-kortteli)	Keskusta-alueen kehittämisprojektin eteneminen suunnitellussa aikataulussa	Keskusta-alueen kehittämisprojektin eteneminen suunnitellussa aikataulussa		Kaupunginhallitus		
	Kestävän kehityksen huomioiminen päätöksenteossa	Ekologisesti, taloudellisesti, sosiaalisesti sekä kulttuurillisesti kestävä päätöksenteko	Ennakkovaikutusten arviointi	Päätösesitysten vaikutusten arviointi ennen päätöksentekoa		Kaikki toimielimet	
Sivistystoimi							
Turvallinen ja viihtyisä toiminta-ympäristö	Henkilökunnalle ja asiakkaille järjestetty kysely	Henkilökunnalle ja asiakkaille järjestetty kysely	Likert-asteikolla (1-5) keskiarvo yli 4.0		Sivistyslautakunta		
Hyvinvointilautakunta							
Kuntalaislähtöiset palvelut	Hyvät aukio-, asiakaspalvelu - ja omatoimijat; Hakeutuvat ja jalkautuvat palvelut: popup-toiminta; kulttuurikaveritoiminnan aloitus; Kotipalvelu ja siirtokokoelmat; koulunuorisotyöntekijäkokeilu; uudet asiakaskyselyt,	Jelppi-asiakkaat (kpl); Kotipalvelu- ja kulttuurikaveritoiminta (käynnit); Koulunuorisotyöntekijän asiakasmäärät; Palvelujen saama yleisarvosana, ennakkovaikutusten arviointien lukumäärä	Riittävä resurssi palveluiden tuottamiseen; Palveluiden saavutettavuuteen tyytyväiset asiakkaat		Hyvinvointilautakunta		

Strateginen tavoite		Strateginen toimenpide vuosille 2024 -2025		Mittari	Tavoitetilä 2024	Toteutuma 2024	Vastuuyksikkö
	Kaupunkikeskustan sekä vesistöalueiden viihtyisyyden parantaminen	Ylläpidetään ja kehitetään turvalliset ja siistit tilat yhteistyössä teknisen toimen ja kuntalaisten kanssa; Tilojen ja alueiden käyttö- ja huoltosuunnitelmien laatiminen; Hankerahoituksen avulla kehitetään hyvinvointia edistäviä toimintaympäristöjä	Toistuva kuntalaiskysely (muutos); Esteettömyyskartoituksen toteutus yhteistyössä teknisen toimen kanssa; Saavutettavuutta parantavat toimenpiteet; Uusien toimintaympäristöhankkeiden lukumäärä (esim. Väinölänranta)	Uusia yhteistyöavauksia, sisäinen yhteistyö on toimivaa ja monialaista		Hyvinvointilautakunta / tekninen lautakunta	
	Osallisuus jayhteistö kuntalaisten, eri järjestöjen ja sidosryhmien kanssa	Järjestämme matalankynnyksen tapahtumia ja tilaisuuksia kaikenikäisille yhteistyössä kolmannen sektorin kanssa ja muiden toimijoiden kanssa	Hyvinvointitoimialan yhteistyökumppanitaohen lukumäärä Järjestö- ja sidosryhmäkysely 1 krt/vuosi;	Hyvinvointivuosiseloon suunnitellut toiminnot toteutuneet		Hyvinvointilautakunta	
	Kestävän kehityksen huomioiminen päätöksen teossa	Tehokkaat energiaratkaisut ja korkea tilojen käyttöaste. Tilasuunnittelussa huomioidaan monikäyttöisyys ja toimintasisällöt. Luonto- ja ympäristökasvatus osana toimintaa.	Energjakulutuksen muutos ja käyttöaste	Myönteisiä talous- ja ympäristövaikutuksia haetaan kestävän kehityksen ratkaisuille Valmiit tila- ja energiasäästösuunnitelmat kulutuksen vähentämiseksi		Hyvinvointilautakunta / tekninen lautakunta	
Tekninen toimi							
	Infran ja liikenneyhteyksien toimivuus	Katuverkoston väylien uusiminen	Uusittu päällysteitä 3 km	1,5 km		Tekninen lautakunta	
	Infran ja liikenneyhteyksien toimivuus	Katuverkoston rakentaminen	0,5 km	0,25 km		Tekninen lautakunta	
	Infran ja liikenneyhteyksien toimivuus	Hulevesien johtamisen suunnittelu	Sadevesiviemäreiden puhdistaminen	25 % puhdistettu (km määrä)		Tekninen lautakunta	
	Esteetön ja turvallinen elinympäristö	Kesäkunnossapito: Katujen siivous, lanaus, jne	Palautteita huonosta katujen kunnosta < 10 kpl	< 10 kpl		Tekninen lautakunta	
	Esteetön ja turvallinen elinympäristö	Talvikunnossapito: Hyvin hoidetut liikennealueet	Palautteita < 20 kpl	< 20 kpl		Tekninen lautakunta	
	Esteetön ja turvallinen elinympäristö	Kukkapuistojen rakentaminen	Tehty 2 kpl kukkapuistoja	1 kukkapuisto valmistunut		Tekninen lautakunta	
	Kestävän kehityksen huomioiminen päätöksenteossa	Hankinnoissa mukana hiilineutraalisuus tavoitteet	Miten monessa hankinnassa on ollut hiilineutraaliuustavoite? %-osuus	yli 70 % hankinnoista sisältää hiilineutraalisuusasioita		Tekninen lautakunta	