

		Strateginen toimenpide vuosille			Toteutuma	
		2025	Mittari	2025	2025	Vastuuyksikkö
Elinvoimainen Oulainen						
Yleishallinto						
	Tasapainoinen talous on kaiken päätöksenteon taustalla	Vahva Oulainen - toimenpideohjelma Talousarvio 2025	Taseen ylijäämä Investoinnit	Taseen ylijäämä 200.000 € Investoinnit max. 1 milj. €/vuosi		Kaupunginhallitus
	Yrittäjyyden toimintaedellytysten parantaminen	Elinkeinopalveluiden organisoituminen	Uusien yritysten määrä sekä sijoitus Suomen Yrittäjien Kuntabarometrissa	Pohjois-Pohjanmaan alueella kuntabarometrin tavoitteena sijaluvulle 5		Kaupunginhallitus/Elinkeino- ja työllisyysjaosto
	Yrittäjyyden toimintaedellytysten parantaminen	Yritysvaikutusten arvioinnin huomioiminen päätöksenteossa	Yritysvaikutusten arviointien lukumäärä	Huomioidaan päätöksenteossa tarpeen mukaan		Kaikki toimielimet
	Asukasmäärän säilyttäminen ja kansainvälisyyden lisääminen	Asukasmäärän säilyttäminen	Asukasmäärä, ulkomaalaistaustaisten osuus	Asukasmäärä yli 6900, Ulkomaalaistaustaisten osuus 0,3%		Kaupunginhallitus/Elinkeino- ja työllisyysjaosto
	Yrittäjyyden toimintaedellytysten parantaminen & Kaupungin elinvoimaisuuden parantaminen	Yhteistyön tiivistäminen elinkeinopalveluiden työnantajien ja verkostojen kanssa	Työttömyysaste, rekrylisän käyttö, asiakasmäärät, osallistujamäärät	Työttömyysaste 8,5%, hankkeen osallistujamäärä (infot, mäsit, rekrytapahtumat) 120		Kaupunginhallitus/Elinkeino- ja työllisyysjaosto
Sivistyslautakunta						
	Yrittäjyyden toimintaedellytysten parantaminen	Varhaiskasvatuspalvelut järjestetään monituottajamallilla, joka mahdollistaa yksityisen yrittäjyyden. Yritysyhteistyötä tehostetaan erilaisten hankkeiden ja tapahtumien toteuttamisessa.	Yksityisen varhaiskasvatuksen palveluseteli ja yksityisen hoidon tuen lukuäärä 15-25 %	Laajennetaan yksityisen varhaiskasvatuksen määrää mahdollistamalla palvelusetelillä toimisen. Selvitetään paluuta ostopalveluun.		Sivistyslautakunta, varhaiskasvatus

	Kaupungin elinvoimaisuuden parantaminen	Edistetään toisen asteen yhdistelmätutkinto- ja korkea-asteopiskelua oppilaitos- ja työelämä yhteistyötä	Yhdistelmätutkintojen lukumäärä, työelämään tutustumisen lukumäärä, korkea-asteopintojen suorittaminen opintojen ohessa	Yhdistelmätutkintoja 10 kpl. Työelämään tutustumisen lukumäärä yksi vuosikurssi.		Sivistyslautakunta
Hyvinvointilautakunta						
	Kaupungin elinvoimaisuuden parantaminen	Säilytämme nykyisen hyvinvointitoimialan palvelut, päivitämme niitä kuntalaislähtöisesti sekä tuotamme monipuolisen toiminnan olemassaolevilla resursseilla. Toteutus yhteistyössä eri hallintokuntien, järjestöjen, yritysten sekä kuntien kanssa.	Eri palveluiden kävijä/käyttäjämäärät, toteutetut tapahtumat sekä niihin osallistuneiden määrät. Yhteistyökumppaneiden määrä.	Hyvinvointipalvelut lisäävät paikkakunnan elinvoimaisuutta erilaisilla toiminnoilla.		Hyvinvointilautakunta
	Tasapainoinen talous on kaiken päätöksenteon taustalla	Talousarvioon sopeutettu toiminta, nopea reagointikyky, asiakaslähtöisyys ja luovat ratkaisut. Toiminnan kehittäminen hankkeiden avulla, eri hankkeisiin osallistuminen.	Talouden toteutuma, osavuosikatsaukset. Hyvinvointitoimialalle saatava hankerahoituksen määrä (€); toteutuneet yhteistyöverkostot (kpl)	Nykyaikaiset hyvinvointipalvelut kehittyvät hankeyhteistyön avulla.		Hyvinvointilautakunta
	Kansainvälisyyden lisääminen	Kulttuurisen vuorovaikutuksen ja kansainvälisen toiminnan edistäminen, kulttuurisen monimuotoisuuden edistäminen	Kansainvälisyystoiminnan ja tapahtumien määrä (kpl) ja kansainvälisyystoimintaan osallistuneiden määrä (osall.) Järjestettyjen toimenpiteiden määrä	Kulttuurinen ja kansainvälinen vuorovaikutus lisääntyy erilaisilla toimilla hyvinvointipalveluissa		Hyvinvointilautakunta
	Veto- ja pitovoiman kasvattaminen	Yhdessätuotetut tapahtumat ja paikallisen osaamisen esilletuonti. Tuomme kaupunkiamme esiin positiivisesti yhteistyön ja viestinnän kautta.	Tapahtumien ja tilaisuuksien määrä	Tapahtumat lisäävät yhteenkuuluvuutta ja aktiivisuutta sekä asukkaiden kiinnittymistä paikkakuntaan		

Tekninen toimi	Tasapainoinen talous on kaiken päätöksenteon taustalla	Budjettikuri	Budjetin toteutuminen	Pysytään budjetissa ± 5 % toimintakatteesta		Tekninen lautakunta
		Rakennuskannan vähentäminen kaupungin omistuksesta	Poistettu epätaloudellisia rakennuksia kaupungin omistuksesta	3 kpl		Tekninen lautakunta
		Jätevesilaitoksen tuottojen riittävyys	Tuotot kattavat kulut	Tuottojen avulla voidaan tehdä poistoja ylimääräisenä 100 000 €		Viemäriiikelaitos
	Veto- ja pitovoiman kasvattaminen	Kaupungin oma rakentaminen tukee veto- ja pitovoiman kasvattamista	Suunnitelma keskusta-alueesta valmis junaradan länsipuoleiselta osalta	Keskusta-alueesta on suunnitelma valmiina Oulas korttelin osalta		Tekninen lautakunta
	Kaupungin elinvoimaisuuden parantaminen	Jätevesijärjestelmän uusiminen	Jätevedenpuhdistamo valmis	Uusi jätevedenpuhdistamorakennus on valmistunut		Viemäriiikelaitos

Strateginen toimenpide vuosille		2025		Mittari	Tavoitetila 2025	Toteutuma 2025	Vastuuyksikkö
Hyvinvoiva Oulainen							
Yleishallinto							
	Kuntalaislähtöiset palvelut ja investoinnit palveluihin & Eriarvoisuuden vähentäminen	Portin asiakaspalveluun panostaminen, maahanmuuttajien palveluiden kehittäminen, TE-palveluiden siirtyminen työllisyysalueiden järjestämisvastuulle	Asiakastyytyväisyys-kyselyt	Yhteistyön rakentaminen työllisyysalueen sisällä ja KOTO-palveluiden tehokas tuottaminen kuntien yhteistyönä			Kaupunginhallitus / Elinkeino- ja työllisyysjaosto
	Osallisuus ja yhteistyö kuntalaisten, järjestöjen ja sidosryhmien kanssa	Tietoisuuden lisääminen päätöksenteosta, vaikuttamismahdollisuuksista, osallistumismahdollisuuksista, kaupungin palveluista, toiminnasta ja tapahtumista	Some-julkaisujen kattavuus, erilaiset kyselyt	Viestinnän tavoitettavuuden parantaminen, kuntalaiskyselyn toteuttaminen			Kaupunginhallitus
	Kaupungin henkilöstön työhyvinvoinnin ylläpitäminen ja kehittäminen	Työhyvinvointiin panostaminen, sairauspoissaolojen vähentäminen	Työhyvinvointikysely, sairauspoissaolo-päivien määrän väheneminen	Työhyvinvointikyselyn toteuttaminen, sairauspoissaolopäivien vähentyminen 3 pvä/hlö/vuosi			Kaupunginhallitus
Sivistystoimi							
	Kuntalaislähtöiset palvelut	Kolme toimivaa ja tervellistä päiväkotia	Päiväkotien mittarina käyttöaste	Päiväkodit saadaan käyttöön ja täyttöasteet 90%			Sivistyslautakunta / Varhaiskasvatus
	Kuntalaislähtöiset palvelut	Nykyisten opetusresurssien turvaaminen	Tunti-kehiksen ja henkilökunnan määrä oppilaskohtaisesti	Opetuksen resurssit oppilasta kohden samalla tasolla			Sivistyslautakunta
	Liikunta- ja kulttuuripalveluihin panostaminen	Hyvinvoiva koulu -monialaisen oppimiskokonaisuuden toteuttaminen peruskouluilla	Kouluterveyskysely, Oppilaskuntatoiminta, Move-testit, Yhteisöllinen opiskeluhoito	Yhteisöllinen, osallistava ja hyvinvointia tukeva toimintakulttuuri			Rehtorit, koulunjohtajat

	Kuntalaislähtöiset palvelut, eriarvoisuuden vähentäminen	Oppimisen tuen kehittäminen	Erityispettajien lukumäärä, tuntiopetuksen tuntimäärä / oppilas			Sivistyslautakunta
	Kuntalaislähtöiset palvelut, eriarvoisuuden vähentäminen	Jokainen nuori jatkaa opiskelua peruskolun jälkeen ilman erityisiä toimenpiteitä	Päättötodituksen saaneet oppilaat 100%, jatko-opiskelupaikka valmistumisen jälkeen 100%	Yhteistyön tiivistäminen lukion, JEDUn ja muiden koulutuksen järjestäjien kanssa		Sivistyslautakunta
	Kuntalaislähtöiset palvelut, eriarvoisuuden vähentäminen	YO-kirjoitusten tulokset, keskeyttämisprosentti	Tulokset yli valtakunnan keskiarvon, keskeyttämisprosentti alle 10%			Sivistyslautakunta
	Kuntalaislähtöiset palvelut	Kehitetään koulujen ja varhaiskasvatus yksiköiden toimintakulttuuria jaettua johtajuutta vahvistamalla. Yksiköiden henkilökuntaa osallistetaan kehittämään toimintakulttuuria	Johtajien jaettu johtajuus ja työnjako			Sivistyslautakunta
	Kuntalähtöiset palvelut	Varhaiskasvatuksen, esi- ja perusopetuksen ja lukion henkilökunnan pätevyudet. Virka/toimirakenne vastaa tarvetta ja kaikissa tehtävissä pätevät henkilöt	Virkojen lukumäärä ja pätevyysaste	90% täytetty pätevilla henkilöillä		Sivistyslautakunta
Hyvinvointilautakunta						
	Kuntalähtöiset palvelut	Laaditaan uusi kuntalaislähtöinen hyvinvointisuunnitelma vuosille 2025-2029, jonka uusi valtuusto hyväksyy.	Suunnitelmaan kirjattavat mittarit	Laadittuja toimenpiteitä ryhdytään toteuttamaan ja suunnitelmia kirjataan vuoden 2026 talousarvioon ja investointiohjelmaan		Kaikki lautakunnat, hallitus, valtuusto

<p>Liikunta- ja kulttuuripalveluihin panostaminen</p>	<p>Kuntalaisten liikkumisen lisääminen monialaisin toimenpitein; Hyvinvointipalveluiden henkilöstöresurssin vakiinnuttaminen ja nykyisten palvelujen ylläpito. Tilahallinnan nykyaikaistaminen.</p>	<p>Kouluterveyskyselyn tulokset; MOVE-mittausten tulokset, asiakkaiden antama palaute, vuosittaisen hyvinvointiraportin indikaattorit.</p> <p>Kulttuurityöntekijän toimen (60 %) perustaminen. Liikuntapaikkamestarin toimen perustaminen.</p>	<p>Liikkuminen lisääntyy yhteisesti sovittujen toimenpiteiden avulla, ennaltaehkäisevän työn merkityksen ymmärtämisen lisääminen; Yhteistoiminnallisesti järjestetyt palvelut, joihin on riittävä henkilöstöresurssi. Tehokas tilahallinta tukee aktiivista käyttöä.</p>		<p>Hyvinvointilautakunta</p>
<p>Osallisuus ja yhteistyö kuntalaisten, eri järjestöjen ja sidosryhmien kanssa</p>	<p>Hyvinvointipalvelut toimivat avoimesti ja läpinäkyvästi tehden yhteistyötä vaikuttamistoimielinten, hallintokuntien, järjestöjen ja yritysten sekä naapurikuntien kanssa.</p>	<p>Osallistavan budjetin toteutuminen, kumppanuussopimusten määrä</p>	<p>Monipuolistettu resurssipohja palvelujen yhteistuotannossa.</p>		<p>Hyvinvointilautakunta</p>
<p>Eriarvoisuuden vähentäminen</p>	<p>Moniarvoiset ja saavutettavat hyvinvointipalvelut mahdollistavat kaikille pääsyn laadukkaisiin sisältöihin.</p>	<p>Mittarit: Kotipalvelu. Kulttuurikaverit ja Kaiku-kortin käyttäjät. Harrastamisen Suomen mallin -kerhot. Hyvät asiakaspalvelu- ja omatoimiajat.</p>	<p>Hyvinvointipalveluiden toiminta tuottaa kuntalaisille tasa-arvoiset mahdollisuudet harrastaa ja kokea elämyksiä. Kuntalaiset tietävät monipuolisesta palvelutarjonnasta, osaavat käyttää niitä ja palvelut ovat kaikkien saavutettavissa.</p>		<p>Hyvinvointilautakunta</p>

Tekninen toimi						
	Liikunta- ja kulttuuripaikkoihin panostaminen	Väinölän teatterialueen rakentaminen	Alue valmis	Näyttämö rakennettu		Tekninen lautakunta
		Yhdyslatu pururadalta - Honkamajalle korjataan	Latualue korjattu	vähintään 50 % latualueesta korjattu		Tekninen lautakunta
	Monipuoliset kaava- ja tonttisuunnitelmat	Rakennetaan Bränderin kadun kaava-alue	Rakennettu valmiiksi ilman lopullista tiepäällystystä	Viemäri-, vesijohto ja sähkövalmiudet kaikilla tonteilla.		Tekninen lautakunta
		Uusia kaava-ehdotuksia, ei sisällä tuulivoimakaavoja	Uusi kaavaehdotuksia vireillä 4 kpl	Uusia alustavia ehdotuksia 2 kpl		Tekninen lautakunta
	Kuntalaislähtöiset palvelut ja investoinnit	Teknisen toimen palautelaatikko	Järjestelmä otettu käyttöön	Järjestelmä on suunniteltu ja tilattu.		Tekninen lautakunta / Viemäriliikelaitos

	Strateginen tavoite	Strateginen toimenpide vuosille 2025	Mittari	Tavoitetila 2025	Toteutuma 2025	Vastuuyksikkö
Viihtyisä Oulainen						
Yleishallinto						
	Kaupunkikeskustan sekä vesistöalueiden viihtyisyyden parantaminen & Kaupungin elinvoimaisuuden parantaminen	Kaupungin keskustan kehittämisprojekti (Oulas-kortteli)	Keskusta-alueen kehittämisprojektin eteneminen	Keskusta-alueen kehittämisprojektin eteneminen		Kaupunginhallitus
	Kestävän kehityksen huomioiminen päätöksenteossa	Ekologisesti, taloudellisesti, sosiaalisesti sekä kulttuurillisesti kestävä päätöksenteko	Ennakkovaikutusten arviointi	Päätösesitysten vaikutusten arviointi ennen päätöksentekoa		Kaikki toimielimet
Sivistystoimi						
	Turvallinen ja viihtyisä toiminta-ympäristö	Henkilökunnalle ja asiakkaille järjestetty kysely. Väinölään tapahtumapuiston käyttö myös sivistyspalvelujen osalta mm. koulujen tilaisuuksia puistoon.	Henkilökunnalle ja asiakkaille järjestetty kysely	Likert-asteikolla (1-5) keskiarvo yli 4.0		Sivistyslautakunta
Hyvinvointilautakunta						
	Kaupunkikeskustan sekä vesistöalueiden viihtyisyyden kohtaminen	Hyvinvointipalveluiden eri toimintaympäristöihin panostaminen parantaen saavutettavuutta ja käytettävyyttä.	Viihtyisän luonto- ja kulttuuriympäristöjen käyttöön tuotetut palvelut. Tapahtuma- ja kävijämäärät, kuntalaisten antama palaute.	Väinölänrannan tapahtumapuiston toiminta käynnistynyt. Viihtyisät tilat ja lähiliikuntapaikat palvelevat kuntalaisia.		Hyvinvointilautakunta, tekninen lautakunta, valtuusto
	Kestävän kehityksen huomioiminen päätöksenteossa	Tehokkaat energiaratkaisut ja korkea tilojen käyttöaste. Tilasuunnittelussa huomioidaan monikäyttöisyys ja toimintasisällöt. Luonto- ja ympäristökasvatus osana toimintaa.	Energiakulutuksen muutos ja käyttöaste	Valmiit tila- ja energiasäästösuunnitelmat ja toimenpiteet kulutuksen vähentämiseksi		Hyvinvointilautakunta, tekninen lautakunta, valtuusto

Tekninen toimi					
	Infran ja liikenneyhteyksien toimivuus	Katuverkoston väylien uusiminen	Uusittu päällysteitä 3 km	1,5 km	Tekninen lautakunta
	Infran ja liikenneyhteyksien toimivuus	Katuverkoston rakentaminen	0,5 km	0,25 km	Tekninen lautakunta
	Infran ja liikenneyhteyksien toimivuus	Hulevesien johtamisen suunnittelu	Sadevesiviemäreiden puhdistaminen	25 % puhdistettu (km määrä)	Tekninen lautakunta
	Esteetön ja turvallinen elinympäristö	Kesäkunnossapito: Katujen siivous, lanaus, jne	Palautteita huonosta katujen kunnosta < 10 kpl	< 10 kpl	Tekninen lautakunta
	Esteetön ja turvallinen elinympäristö	Talvikunnossapito: Hyvin hoidetut liikennealueet	Palautteita < 20 kpl	< 20 kpl	Tekninen lautakunta
	Esteetön ja turvallinen elinympäristö	Kukkapuistojen rakentaminen	Tehty 2 kpl kukkapuistoja	1 kukkapuisto valmistunut	Tekninen lautakunta
	Kestävän kehityksen huomioiminen päätöksenteossa	Hankinnoissa mukana hiilineutraalisuus tavoitteet	Miten monessa hankinnassa on ollut hiilineutraaliuustavoite? %-osuus	yli 70 % hankinnoista sisältää hiilineutraalisuussasioita	Tekninen lautakunta