

An aerial photograph of the town of Oulainen, Finland, showing a river winding through the center. The town is surrounded by dense green forests. The sun is setting in the background, creating a warm, golden glow over the landscape. The text 'OULAINEN' and 'KAUPUNKISTRATEGIA 2023-2025' is overlaid in large, bold, yellow letters on a semi-transparent green background.

# OULAINEN

## KAUPUNKISTRATEGIA 2023-2025

**“Se, että se on niin pikkuinen ja monipuolinen, mukava kaupunki”**

- Lainaus koululaiskyselystä

# SWOT - OULAINEN

## Vahvuudet

- ✓ Oulaisissa on neljä elinvoimaista kylää
- ✓ Kaunis kaupunki, luonto ja luonnonläheisyys
- ✓ Hyvä sijainti ja toimivat liikenneyhteydet, saavutettavuus
- ✓ Työpaikkaomavaraisuus ja työllisyystilanne on hyvä
- ✓ Oulaisissa on hyvät kulttuuri- ja liikuntapalvelut, paljon erilaisia eri ikäryhmille suunnattuja tapahtumia
- ✓ Vahva yhdistystoiminta, yhteistyökyky ja ketteryys näkyvät toiminnassa
- ✓ Oulaisissa on monipuoliset toisen asteen koulutusmahdollisuudet, laaja kouluverkko ja terveet koulut
- ✓ Toimiva ja laadukas varhaiskasvatus
- ✓ Oulaisista löytyvät kunnan kokoon nähden hyvät palvelut

## Heikkoudet

- ❖ Rohkeuden puute kokeilla ja tehdä toisin
- ❖ Kaupunkisuunnittelun vähäiset resurssit
- ❖ Oulaisten mm. asumis- ja yrittäjäyys mahdollisuuksien heikko tunnettavuus
- ❖ Hankkeiden vähäinen hyödyntäminen vrt. rahoitusmahdollisuudet
- ❖ Aktiivinen elinkeinopolitiikka puuttuu jonka seurauksena uusien yritysten vähäinen määrä
- ❖ Kaupungista puuttuvat majoitustilat ja näin ollen matkailumahdollisuudet ovat heikot
- ❖ Kaupunkikuva muistuttaa 80-luvun kaupunkia

## Mahdollisuudet

- Oulaisissa on laaja ja monipuolinen tonttitarjonta ja hyvät asumismahdollisuudet
- Sijainti alueella, mahdollisuudet käydä töissä naapurikunnassa
- Työpaikkaomavaraisuuden, etätömahdollisuuksien ja työperäisen maahanmuuton hyödyntäminen asukasluvun lisääjinä
- Hyvien liikenne- sekä tietoliikenneyhteyksien markkinointi
- Kaupunkimarkkinointi / tunnettavuuden lisääminen
- TE2024 uudistus
- Oppilaitokset, kansainvälinen koulutus
- Yritykset ja yritystilojen joustava käyttöön vaikuttaminen kaupunkisuunnittelulla
- Hyvinvointialueen kanssa tehtävä yhteistyö
- Luontomatkailu –joki ja järvi ovat merkittäviä viihtyisyyden tuojia
- Senioriasukkaat
- Osallistaminen ja kuntalaisten kuuleminen, kaupunki aktiivinen toimija mm. kolmannen sektorin kanssa
- Sosiaalisen median käyttö

## Uhat

- ❑ Väestökato, väestön ikärakenteen muutos
- ❑ Ostovoiman heikkeneminen
- ❑ Palvelutarjonnan supistuminen
- ❑ Ymmärrys siitä, että kunnan tarjoamia palveluja tulee edelleen kehittää, ennaltaehkäisevän työn merkityksen korostaminen
- ❑ Tyhjät liiketilat
- ❑ Osaavan työvoiman puute
- ❑ Korkeakoulujen opiskelupaikat
- ❑ Maailman poliittinen- ja taloustilanne
- ❑ Kriisivarautuminen



# VISIO

# VISIO 2032

**“Woimainen Oulainen –  
kasvua, osaamista ja  
yrittäjyyttä viihtyisässä  
elinympäristössä!”**



An aerial photograph of a river winding through a lush green landscape at sunset. The sun is low on the horizon, casting a golden glow over the scene. A bridge crosses the river in the foreground. In the distance, a line of wind turbines is visible against the horizon. The text 'ARVOT' is centered over the river, and 'ROHKEASTI - VASTUULLISESTI - AVOIMESTI' is written below it. The word 'OULAINEN' is in the bottom right corner.

# ARVOT

ROHKEASTI - VASTUULLISESTI - AVOIMESTI

OULAINEN

# Rohkeasti

Tahdomme kokeilla uutta ja rakennamme rohkeasti vetovoimaista kaupunkia asukkaille ja yrityksille.

# Vastuullisesti

Kannamme vastuun hyvästä ihmisten ja yritysten toimintaympäristöstä.

Meille on tärkeää turvallisuus, kestävä kehitys ja hyvinvoiva henkilöstö.

# Avoimesti

Kaupungin laadukas toiminta toteutuu yhteistyössä kaikkien kanssa. Yhdessä tekeminen on kiinteästi arjessa mukana.

Viestimme avoimesti ja aktiivisesti.



An aerial photograph of a residential area in Oulainen, Finland. The scene is dominated by a winding river on the left side, bordered by dense green forests. In the foreground and middle ground, there are several houses with prominent red roofs, interspersed with more greenery and trees. The background shows a vast landscape of fields and forests under a blue sky with scattered white clouds. The word 'TAVOITTEET' is overlaid in large, bold, yellow capital letters across the center of the image.

# TAVOITTEET

OULAINEN

# Elinvoimainen Oulainen

## Tavoitteet

Tasapainoinen talous on kaiken päätöksenteon taustalla	Yrittäjyyden toimintaedellytysten parantaminen
Veto- ja pitovoiman kasvattaminen	Kaupungin elinvoimaisuuden parantaminen
Asukasmäärän ja työpaikkamäärän ml. kansainvälisyyden lisääminen	

## Mittarit

Nettomuutto positiiviseksi	Koulujen opiskelijamäärät Asukasmäärät Rakennettujen asuntojen määrä
Taseen ylijäämä Investoinnit Lainamäärän muutos	Päätöksenteon vaikutusten arviointi
Työvoiman ja yritysten tarpeen kohtaanto Osaavan työvoiman saatavuus Työttömyysaste	Uusien, eri alojen työpaikkojen määrä





# Hyvinvoiva Oulainen

## Tavoitteet

Kuntalaislähtöiset palvelut ja investoinnit palveluihin	Monipuoliset kaava- ja tonttisuunnitelmat
Liikunta- ja kulttuuripalveluihin panostaminen	Osallisuus ja yhteistyö kuntalaisten, eri järjestöjen ja sidosryhmien kanssa
Eriarvoisuuden vähentäminen	

## Mittarit

Hyvinvointikortti Kouluterveyskysely Puolivuosittain vaihtuva kuntalaiskysely	Sähköisen hyvinvointikertomuksen huomiointi palvelujen suunnittelussa ja kehittämisessä
Järjestö- ja sidosryhmäkysely 1 krt/ vuosi	Tilastokeskuksen julkaisemat keskeiset kuntien avainluvut ja havaittu muutos strategiakauden aikana
Työhyvinvointikysely	Tonttitarpeen täyttävä kaavasuunnitelma



# Viihtyisä Oulainen

## Tavoitteet

Kaupunkikeskustan sekä vesistöalueiden viihtyisyyden kohentaminen

Esteetön ja turvallinen elinympäristö

Kestävän kehityksen huomioiminen päätöksenteossa

Infran ja liikenneyhteyksien toimivuus

## Mittarit

Investoinnit keskustan yleisilmeen parantamiseen

Esteettömyyskartoituksen tulosten vuosittainen seuranta ja arviointi

Kuntalaiskysely

Kaupunkiympäristön ekologinen tila

Päätöksen vaikutusten arviointi

Saavutettavuutta parantavat toimenpiteet  
VR:n vaikuttavat toimenpiteet  
Tiestön kuntoon vaikuttavat toimenpiteet



# Näin toteutamme strategian

**"Woimainen Oulainen –  
kasvua, osaamista ja yrittäjyyttä viihtyisässä  
elinympäristössä!"**

**Rohkeasti  
Vastuullisesti  
Avoimesti**

**Painopiste 1  
Elinvoimainen**

**Painopiste 2  
Hyvinvoiva**

**Painopiste 3  
Viihtyisä**

Strategian toteuttamisohjeet

Talousarvio, toimintaa ohjaavat asiakirjat ja suunnitelmat

Kuntakonsernin tavoitteet

# Strategian toteutuminen ja seuranta

Talousarvioon kirjataan vuosittain tulosalueittain toimenpiteet tavoitteiden saavuttamiseksi

Oulaisten kehitystä kuvaavien mittareiden avulla seurataan vuosittain strategian toteutumista. Tämä tapahtuu tilinpäätöksen ja toteutumaraportoinnin käsittelyn yhteydessä.

Strategiaa arvioidaan jatkuvasti osana kaupungin talousseuranta ja – suunnittelua ja strategia päivitetään vähintään kerran valtuustokaudessa.

Kun merkittävimpiä päätöksiä valmistellaan, esittelytekstissä kuvataan, kuinka päätös toteuttaa strategiaa ja miten strategia on otettu asian valmistelussa huomioon.



2022-NW



STRATEGIA



OULAINEN